



OPP & Konkurrenceudsættelse  
Økonomiudvalget 12-9-2023

# Konkurrenceudsættelse - tjenesteydelser og anlæg

Kommunen **kan** konkurrenceudsætte tjenesteydelser (dog ikke myndighedsopgaver).

Hvis kommunen køber tjenesteydelser, **skal** der ske konkurrenceudsættelse via EU-udbud, hvis udgiften er over ca. 0,4 mio. kr. årligt (i hele kommunen).

Kommunen kan godt selv byde på opgaver som konkurrenceudsættes. Det kaldes et "kontrolbud". Vinder kommunen annulleres udbuddet og kommunen driver opgaven som hidtil.

Anlægsopgaver **skal** udbydes efter tilbudslov (v. ml. 3-40 mio. kr.) eller som EU-udbud (hvis over 40 mio. kr.)

|                             |  |  |  |   |
|-----------------------------|--|--|--|---|
| BYGGE- OG<br>ANLÆGSARBEJDER | < 300.000 kr.<br>Ingen<br>udbudspflicht <sup>1</sup> | 300.000 -<br>< 3.000.000 kr.<br>Udbud efter<br>tilbudsloven <sup>2</sup> | 3.000.000 -<br>< 40.100.744<br>kr.<br>Udbud efter<br>tilbudsloven <sup>4</sup> | ≥ 40.100.744 kr.<br>EU-udbud<br>efter<br>udbudslovens<br>afsnit II <sup>3</sup> |
|-----------------------------|--|--|--|---|

# Offentlig-Privat Samarbejde (OPP)

Et tæt samarbejde mellem det offentlige og private virksomheder

- Ressourcer og risici deles
- Langvarige kontrakter (kontrakten er derfor særlig vigtig – og indholdet i kontrakten afhænger af hvad parterne ønsker)
- Udbud handler typisk om funktion frem for løsning med henblik på at den private partner kommer med løsningsforslag (som er bedre end det kommunens egne)

# Økonomisk betydning: OPP i anlægsprojekter

Med udbud afdækkes markedsprisen.

Udbud omfatter typisk også fx bygningsdrift.

Hvis byggeri sker som OPP (hvor en leverandør fx bygger og kommunen lejer sig ind), kan det være leverandøren som finansierer, og kommunen som betaler ad åre via årlig husleje (serviceudgift).

I så fald skal kommunen også deponere svarende til byggeudgiften.  
(placere midler på spærret konto, hvorfra de frigives over 25 år.)

Der kan også aftales andre finansieringsformer.

Hvis kommunen betaler up-front, vil udgiften være omfattet af anlægsrammen

# Erfaringer i Ringkøbing-Skjern Kommune

**I den seneste byrådsperiode var tilgangen, at der årligt skulle udpeges områder til nærmere analyse.**

- **Rengøring** – Økonomiudvalget besluttede juni 2020, at det var frivilligt for institutioner om de ville være en del af kommunens udbud / konkurrenceudsættelse
- **Hjælpemiddeldepot** – afrapportering til Økonomiudvalget i januar 2021 gav ikke anledning til at der skulle arbejdes videre med konkurrenceudsættelse

# Mulige kriterier for hvilke områder, der bringes i spil:

- RSK konkurrenceudsætter ikke større dele af kommunale kerneydelser (for eksempel dagpleje, ældrepleje). Der bør således være et særligt fokus på støttefunktioner som ikke nødvendigvis vurderes som kommunale kerneydelser
- Innovation af processer og ydelser kan i visse tilfælde fremmes gennem offentligt-private samarbejder
- Der skal kunne realiseres en relativ stor økonomisk eller kvalitetsmæssig gevinst ved at konkurrencesætte området
- Områder, hvor forsyningssikkerheden er mindre afgørende
- Områder, som understøtter den interne kapacitetsudnyttelse – vurder behov for ansættelse el. konkurrenceudsættelse ved tilgang af få ekstra sager
- Områder, hvor der er et bredt leverandørmarked
- Områder, hvor vi kender prisen for at levere ydelsen

# Eksempler på områder, som er konkurrenceudsat:

**Landmålere**

**Tømning af rendestensbrønde**

**Indsamling af dagrenovation**

**Personbefordring**

**Vikarer på ældre og voksenhandicap (modsat dagtilbud)**

**Rengøring (delvist)**

**Vintertjeneste (delvist)**

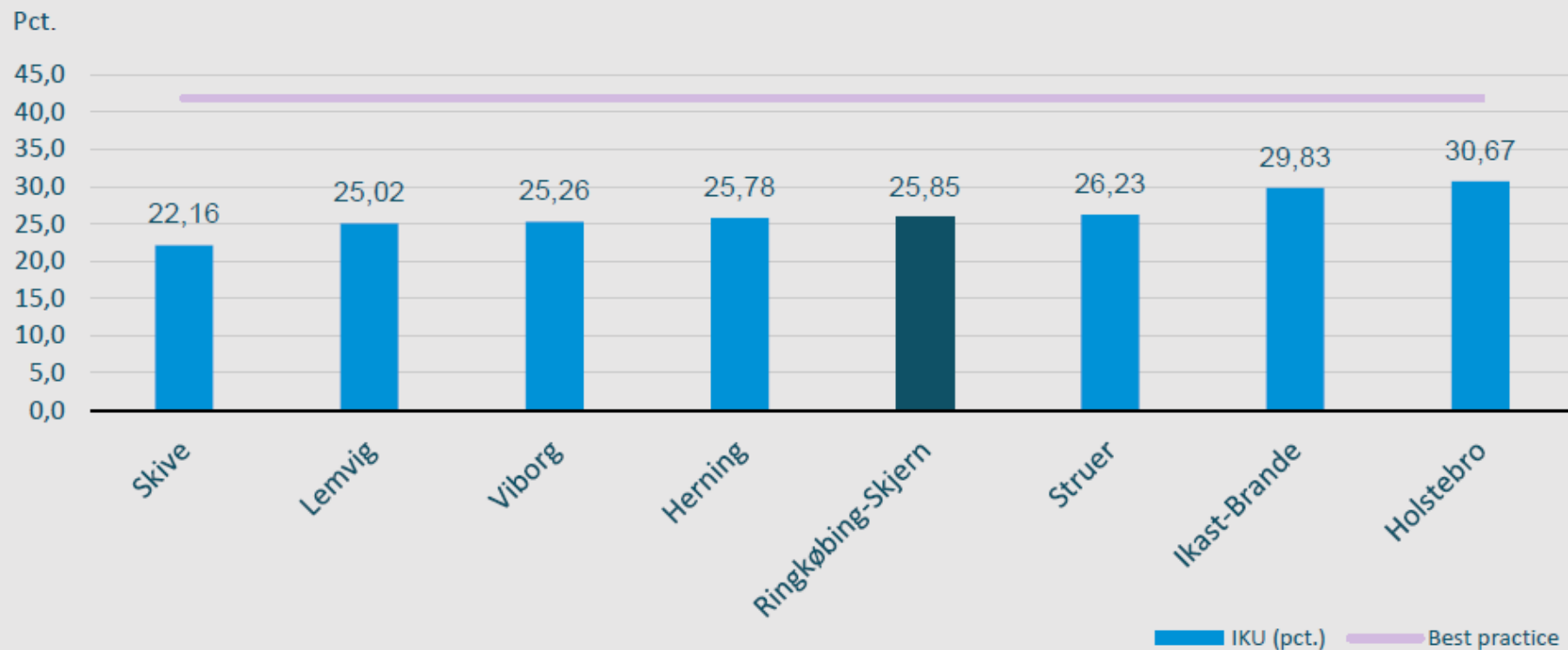
Under godkendelsesordning – dækker kun en beskedent del af kommunens aktivitet:

  madservice

  praktisk hjælp (hjemmepleje)

# Omfanget af konkurrenceudsættelse (varer og tjenesteydelser – ikke anlæg)

Konkurrenceudsættelse for kommunerne i Midt- og Vestjylland, 2022



Anm: Se beregning af best practice i metodenotatet på [di.dk/potentialeberegning-metodenotat](https://di.dk/potentialeberegning-metodenotat)

Kilde: Sundheds og Inderigsministeriet, Danmarks Statistik og DI beregninger



- **Drøftelse af emnet**
- **Beslutning for eventuelt videre arbejde**